



SURAT KEPUTUSAN

No: 014A/Skep/AK/IX/2025

DIREKTUR POLITEKNIK LPP YOGYAKARTA

Menimbang :

1. Bahwa untuk memenuhi pelaksanaan kegiatan proses pendidikan Politeknik LPP Yogyakarta Tahun Akademik 2025/2026 Semester Ganjil Program Studi Teknologi Rekayasa Kimia Industri, Teknologi Rekayasa Mesin Industri Perkebunan, Akuntansi, Budidaya Tanaman Perkebunan, Pengelolaan Perkebunan dan Perawatan Mesin Pengolah Hasil Perkebunan, perlu adanya pengangkatan Dosen, Asisten dan Laboran.
2. Bahwa sebagai balas jasa tersebut perlu diberikan honorarium.

Mengingat :

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
3. Undang-Undang No. 14 Tahun 2005 Tentang Guru dan Dosen
4. Sertifikat Akreditasi Institusi No. 106/SK/BAN-PT/Akred/PT/II/2021

Memutuskan

Menetapkan :

1. Mengangkat Saudara yang namanya tereantum pada lampiran Surat Keputusan ini sebagai Dosen. Asisten dan Laboran di Politeknik LPP Yogyakarta pada semester Ganjil Tahun Akademik 2025/2026
2. Tugas Dosen tersebut adalah memberikan kuliah sesuai dengan mata kuliah yang tersebut dalam lampiran Surat Keputusan ini serta memberikan ujian pada pertengahan dan akhir semester serta memberikan penilaian akhir kepada mahasiswa.
3. Tugas Asisten adalah
 - a. Melaksanakan pembimbingan praktikum kepada mahasiswa sesuai dengan jadwal dan tujuan praktikum.
 - b. Memberikan penilaian harian (tes, praktikum dan laporan) terhadap mahasiswa
 - c. Mengawasi pelaksanaan responsi dan memberikan penilaian
 - d. Mengarahkan mahasiswa dan memberi contoh untuk melaksanakan budaya K3 di laboratorium selama kegiatan praktikum
 - e. Bertanggungjawab terhadap kelancaran setiap mata acara praktikum yang dibimbingnya.
 - f. Membantu penyusunan bahan soal untuk responsi
 - g. Melakukan koordinasi dengan dosen dan teknisi laboratorium
4. Tugas Laboran adalah
 - a. Membantu persiapan pelaksanaan praktikum



POLITEKNIK LPP YOGYAKARTA

Penyedia SDM Perkebunan yang Profesional dan Berkarakter

- b. Bertanggung jawab pada penyediaan fasilitas peralatan dan bahan yang dibutuhkan selama praktikum
 - c. Membantu pelaksanaan administrasi harian praktikum di masing-masing laboratorium
 - d. Membantu pelaksanaan implementasi K3 di laboratorium selama kegiatan praktikum
 - e. Melakukan koordinasi dengan dosen dan asisten praktikum
5. Surat keputusan ini berlaku mulai awal semester Ganjil **22 September 2025** sampai dengan berakhirnya masa perkuliahan, dengan catatan apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam penetapan ini akan ditinjau kembali dan diadakan perubahan sebagaimana mestinya.

Demikian Surat Keputusan ini dikeluarkan untuk dilaksanakan dengan sebaik-baiknya.

Yogyakarta, 19 September 2025



Dr. Ir. Muhammad Mustangin, ST., M.Eng., IPM

LAMPIRAN SK NOMOR 014A/Skep/AK/IX/2025
PROGRAM STUDI PENGELOLAAN PERKEBUNAN

No.	Nama Pengajar	Mata Kuliah	SKS		Smt	Kelas
			T	P		
1	Ir. SUSILAWARDANI, M.P	SUPERVISI PENGELOLAAN KEBUN	1	1	7	REG
		SUPERVISI PENGELOLAAN KEBUN	1	1	7	BLU
		BUDIDAYA TANAMAN KAKAO	1	1	3	REG
		BUDIDAYA TANAMAN KOPI	1	1	3	REG
		BUDIDAYA TANAMAN TEBU	1	2	3	REG
		BAHAN TANAM KELAPA SAWIT	1	1	3	BLU
2	Ir. ZULKIFLI ZEIN, M.M.	SISTEM MANAJEMEN	2	1	7	REG
		MANAJEMEN LINGKUNGAN SOSIAL PERKEBUNAN	1	1	7	REG
		PEREMAJAAN TANAMAN	1	1	3	BLU
		PENYIAPAN LAHAN DAN PENANAMAN	1	1	3	BLU
		PENDIDIKAN ORANG DEWASA	1	1	3	BLU
3	BAHRUL ULUM, S.P., M.Sc.	PEMETAAN DAN GIS PERKEBUNAN	2	2	7	MR
		MANAJEMEN AGRIBISNIS DAN PEMASARAN	2	1	7	BLU
		MANAJEMEN AGRIBISNIS PERKEBUNAN	1	1	7	REG
		MANAJEMEN DAN KEPEMIMPINAN	1	1	1	BLU
		MANAJEMEN DAN KEPEMIMPINAN	1	1	1	REG A
		MANAJEMEN DAN KEPEMIMPINAN	1	1	1	REG B
4	SUTAN TARMIZI LUBIS, S.P., M.Sc.	BIOLOGI UMUM	1	2	1	RPL
		MORFOLOGI DAN ANATOMI TANAMAN PERKEBUNAN	2	1	1	REG A
		MORFOLOGI DAN ANATOMI TANAMAN PERKEBUNAN	2	1	1	REG B
		BUDIDAYA TANAMAN TEBU	2	1	3	REG
		PENGELOLAAN PANEN & PENGANGKUTAN	2	1	3	BLU
5	SYAMUDDIN HARAHAHAP	PEMETAAN DAN GIS PERKEBUNAN	2	2	7	MR
		MANAJEMEN AGRIBISNIS DAN PEMASARAN	2	1	7	BLU
		MANAJEMEN AGRIBISNIS PERKEBUNAN	1	1	7	REG
		METODE PENULISAN LAPORAN PROYEK	2	1	1	RPL
		K3 DAN KETENAGAKERJAAN	1	1	3	BLU
		K3 DAN KETENAGAKERJAAN	1	1	3	REG

Yogyakarta, 19 September 2025
Ketua Prodi D4 - Pengelolaan Perkebunan


HARTINI, S.P. M.Sc.
NIP. 15051013

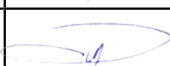
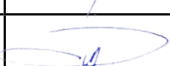
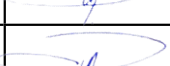
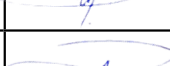
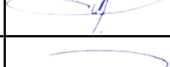
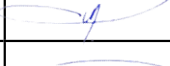
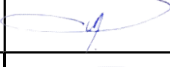
POLITEKNIK LPP YOGYAKARTA

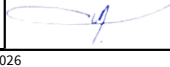
Jl. LPP No.1 Yogyakarta 55222 Telp: 0274555776 Fax: 0274585274 e-mail: surat@polteklpp.ac.id

JURNAL PERKULIAHAN

D4 - PENGELOLAAN PERKEBUNAN 20251

MATA KULIAH : PENYIAPAN LAHAN DAN PENANAMAN
 NAMA DOSEN : Ir. ZULKIFLI ZEIN, M.M.
 KREDIT/SKS : 2 SKS
 KELAS : BLU

TATAP MUKA KE	HARI/TANGGAL	MULAI	SELESAI	RUANG	STATUS	RENCANA MATERI	REALISASI MATERI	KEHADIRAN MHS	PENGAJAR	TANDA TANGAN
1	Jumat, 3 Oktober 2025	09:10	10:10	114	Selesai	Pengantar ilmu replanting	Pengantar ilmu replanting	(87 / 87)	Ir. ZULKIFLI ZEIN, M.M.	
2	Jumat, 3 Oktober 2025	10:10	11:00	114	Selesai	Sanitasi ganoderma	Sanitasi ganoderma	(87 / 87)	Ir. ZULKIFLI ZEIN, M.M.	
3	Jumat, 17 Oktober 2025	10:10	11:00	114	Selesai	Counting tress	Counting tress	(87 / 87)	Ir. ZULKIFLI ZEIN, M.M.	
4	Jumat, 31 Oktober 2025	10:10	11:00	114	Selesai	Survei blok design dan mapping	Survei blok design dan mapping	(87 / 87)	Ir. ZULKIFLI ZEIN, M.M.	
5	Jumat, 31 Oktober 2025	11:55	12:50	37	Selesai	Chiping Shreading dan Stacking Laveling Palm	Chiping Shreading dan Stacking Laveling Palm	(87 / 87)	Ir. ZULKIFLI ZEIN, M.M.	
6	Sabtu, 1 November 2025	09:10	11:00	38	Selesai	Stacking Palm Trees	Stacking Palm Trees	(87 / 87)	Ir. ZULKIFLI ZEIN, M.M.	
7	Jumat, 14 November 2025	09:10	10:10	114	Selesai	Leveling Palm Trees	Leveling Palm Trees	(87 / 87)	Ir. ZULKIFLI ZEIN, M.M.	
8	Jumat, 14 November 2025	10:10	11:00	114	Selesai	UTS	UTS	(87 / 87)	Ir. ZULKIFLI ZEIN, M.M.	
9	Jumat, 28 November 2025	09:10	10:10	114	Selesai	PSR	PSR	(87 / 87)	Ir. ZULKIFLI ZEIN, M.M.	
10	Jumat, 28 November 2025	10:10	11:00	114	Selesai	Tantangan dan permasalahan PSR	Tantangan dan permasalahan PSR	(87 / 87)	Ir. ZULKIFLI ZEIN, M.M.	
11	Jumat, 12 Desember 2025	09:10	10:10	114	Selesai	Prasyarat Replanting	Prasyarat Replanting	(87 / 87)	Ir. ZULKIFLI ZEIN, M.M.	
12	Jumat, 12 Desember 2025	10:10	11:00	114	Selesai	Metode Repalnting	Metode Repalnting	(87 / 87)	Ir. ZULKIFLI ZEIN, M.M.	
13	Jumat, 9 Januari 2026	09:10	10:10	114	Selesai	Tanaman Sela	Tanaman Sela	(87 / 87)	Ir. ZULKIFLI ZEIN, M.M.	

14	Jumat, 9 Januari 2026	10:10	11:00	114	Selesai	Diskusi & Review	Diskusi & Review	(87 / 87)	Ir. ZULKIFLI ZEIN, M.M.	
15	Jumat, 23 Januari 2026	09:10	10:10	114	Selesai	Review materi	Review materi	(87 / 87)	Ir. ZULKIFLI ZEIN, M.M.	
16	Jumat, 23 Januari 2026	10:10	11:00	114	Selesai	UAS	UAS	(87 / 87)	Ir. ZULKIFLI ZEIN, M.M.	

Dicetak oleh: AZHARI RIZAL, S.Tr., M.M.A., pada 23 Februari 2026 10:36:53 WIB | siakad.polteklpp.ac.id/siakad/rep_perkuliah

Yogyakarta, 23 Februari 2026
Ketua Prodi D4 - Pengelolaan Perkebunan



HARTINI, S.P., M.Sc.
NIDN 0516097901

Jl. LPP No.1 Yogyakarta 55222 Telp: 0274555776 Fax: 0274585274 e-mail: surat@polteklpp.ac.id

20251



Mata kuliah : PPNS24304 - PENYIAPAN LAHAN DAN PENANAMAN
Nama Kelas : BLU

[illegible]

[illegible]

[illegible]

86	2405162	YUSUF AKBAR	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
87	2405163	ZAINUL ARIFIN	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
Paraf Dosen																		

POLITEKNIK LPP YOGYAKARTA

Jl. LPP No.1 Yogyakarta 55222 Telp: 0274555776 Fax: 0274585274 e-mail: surat@polteklpp.ac.id

LAPORAN NILAI PERKULIAHAN MAHASISWA
Program Studi D4 D4 - Pengelolaan Perkebunan
Periode 20251



Mata kuliah : PENYIAPAN LAHAN DAN PENANAMAN
 Kode Mata kuliah : PPNS24304

Nama Kelas : BLU
 SKS : 2

No	NIM	Nama Mahasiswa	Praktikum -40,00%	Dosen I -30,00%				Dosen II -30,00%			
				UTS (60,00%)	Tugas 1 (25,00%)	Keaktifan 1 (15,00%)	Nilai Dosen I (100,00%)	Tugas 2 (25,00%)	Keaktifan 2 (15,00%)	UAS (60,00%)	Nilai Dosen II (100,00%)
1	2405076	ADJIE ARYANATA	80.00	50.00	80.00	80.00	62.00	80.00	80.00	30.00	32.00
2	2405077	AHMAD FAISAL	80.00	56.67	80.00	80.00	66.00	80.00	80.00	43.33	32.00
3	2405078	ALDI PRANATA	80.00	26.67	80.00	80.00	48.00	80.00	80.00	43.33	32.00
4	2405079	ALEXANDER LITARIX	80.00	36.67	80.00	80.00	54.00	80.00	80.00	30.00	32.00
5	2405080	ALFI RAMADHAN	80.00	50.00	80.00	80.00	62.00	80.00	80.00	26.67	32.00
6	2405081	AMIR HALOMOAN SIREGAR	80.00	30.00	80.00	80.00	50.00	80.00	80.00	70.00	32.00
7	2405082	AN'IM LIMAULA	80.00	43.33	80.00	80.00	58.00	80.00	80.00	33.33	32.00
8	2405083	ANANDAH SELVILLA	80.00	46.67	80.00	80.00	60.00	80.00	80.00	66.67	32.00
9	2405084	ANASTASYA BR TINJAK	80.00	40.00	80.00	80.00	56.00	80.00	80.00	46.67	32.00
10	2405085	ANDARIAH DEVI NAFISAH	80.00	46.67	80.00	80.00	60.00	80.00	80.00	26.67	32.00
11	2405086	ANDI NADINE MARIA	80.00	13.33	80.00	80.00	40.00	80.00	80.00	46.67	32.00
12	2405087	ANDINI NURUL FITRI	80.00	53.33	80.00	80.00	64.00	80.00	80.00	43.33	32.00
13	2405088	ARWI CANDRA	80.00	33.33	80.00	80.00	52.00	80.00	80.00	50.00	32.00
14	2405089	ATIKAH AYUNINGTYAS	80.00	30.00	80.00	80.00	50.00	80.00	80.00	60.00	32.00
15	2405090	AULI LESTARI MANIK	80.00	43.33	80.00	80.00	58.00	80.00	80.00	26.67	32.00
16	2405091	AYU KUMALA	80.00	43.33	80.00	80.00	58.00	80.00	80.00	36.67	32.00
17	2405092	AZLY NURHADI	80.00	30.00	80.00	80.00	50.00	80.00	80.00	50.00	32.00
18	2405093	BAGUS RIVAI	80.00	26.67	80.00	80.00	48.00	80.00	80.00	30.00	32.00
19	2405094	BAYU APRIANTO	80.00	70.00	80.00	80.00	74.00	80.00	80.00	43.33	32.00
20	2405095	BERLIAN DUPANOV RUSSEL	80.00	33.33	80.00	80.00	52.00	80.00	80.00	46.67	32.00
21	2405096	CANDRA ANDREYO HERMAWAN	80.00	66.67	80.00	80.00	72.00	80.00	80.00	40.00	32.00
22	2405097	CHELSEA NOVA ARDHANA	80.00	46.67	80.00	80.00	60.00	80.00	80.00	46.67	32.00
23	2405098	DESI RENIKA	80.00	26.67	80.00	80.00	48.00	80.00	80.00	13.33	32.00
24	2405099	DIANA SLIWANGI	80.00	46.67	80.00	80.00	60.00	80.00	80.00	33.33	32.00
25	2405100	DIVA AULIA HALIMATUS SOLEHA	80.00	43.33	80.00	80.00	58.00	80.00	80.00	56.67	32.00
26	2405101	DIYANA PUTRI	80.00	50.00	80.00	80.00	62.00	80.00	80.00	33.33	32.00
27	2405102	DODO ROHANA PUTRI SIANIPAR	80.00	60.00	80.00	80.00	68.00	80.00	80.00	33.33	32.00
28	2405103	EDI STYAWAN	80.00	36.67	80.00	80.00	54.00	80.00	80.00	53.33	32.00
29	2405105	FADILLA RABI'ULIA	80.00	43.33	80.00	80.00	58.00	80.00	80.00	66.67	32.00
30	2405106	FAZAL ASRAFI	80.00	40.00	80.00	80.00	56.00	80.00	80.00	43.33	32.00
31	2405107	FILEMON KRISDIANTO	80.00	33.33	80.00	80.00	52.00	80.00	80.00	40.00	32.00
32	2405108	FITRI RAHAYU NINGSIH	80.00	56.67	80.00	80.00	66.00	80.00	80.00	50.00	32.00
33	2405109	GREACIA RENHARD NATALIA SITANGGANG	80.00	33.33	80.00	80.00	52.00	80.00	80.00	33.33	32.00
34	2405110	GUSNINA	80.00	33.33	80.00	80.00	52.00	80.00	80.00	30.00	32.00
35	2405111	HAIKAL CHRISCAHYO	80.00	53.33	80.00	80.00	64.00	80.00	80.00	43.33	32.00
36	2405112	HUSNUL FAIZY	80.00	66.67	80.00	80.00	72.00	80.00	80.00	43.33	32.00
37	2405113	IBRA SAKTI PANDAIA BOANGMANALU	80.00	43.33	80.00	80.00	58.00	80.00	80.00	30.00	32.00
38	2405114	ICHA TARISA	80.00	40.00	80.00	80.00	56.00	80.00	80.00	26.67	32.00
39	2405115	ILHAM PRABOWO	80.00	50.00	80.00	80.00	62.00	80.00	80.00	70.00	32.00
40	2405116	IRWAN EFENDI RITONGA	80.00	40.00	80.00	80.00	56.00	80.00	80.00	33.33	32.00
41	2405117	IRWANDI ROJEKI PANDIANGAN	80.00	46.67	80.00	80.00	60.00	80.00	80.00	66.67	32.00
42	2405118	JEPAN ANDIKA	80.00	23.33	80.00	80.00	46.00	80.00	80.00	46.67	32.00
43	2405119	KAYLA FAYRUZ	80.00	26.67	80.00	80.00	48.00	80.00	80.00	26.67	32.00
44	2405120	KEMAS MUHAMMAD FITRA ANUGERAH	80.00	33.33	80.00	80.00	52.00	80.00	80.00	70.00	32.00
45	2405121	KHOLIK TIA AL GUSTI	80.00	33.33	80.00	80.00	52.00	80.00	80.00	56.67	32.00
46	2405122	KRESNA FIONANDRA	80.00	66.67	80.00	80.00	72.00	80.00	80.00	20.00	32.00

47	2405123	LIBERTI	80.00	36.67	80.00	80.00	54.00	80.00	80.00	43.33	32.00
48	2405124	M. AGINTA PUTRA KATAREN	80.00	50.00	80.00	80.00	62.00	80.00	80.00	26.67	32.00
49	2405125	M. FARIS RAMADHAN	80.00	30.00	80.00	80.00	50.00	80.00	80.00	36.67	32.00
50	2405126	M.RIZKAR PRATAMA	80.00	40.00	80.00	80.00	56.00	80.00	80.00	46.67	32.00
51	2405127	MHD ANDI SAPUTRA	80.00	53.33	80.00	80.00	64.00	80.00	80.00	26.67	32.00
52	2405128	MHD. ALDO FEBRIANTO	80.00	33.33	80.00	80.00	52.00	80.00	80.00	50.00	32.00
53	2405129	MITRA ARITONANG	80.00	36.67	80.00	80.00	54.00	80.00	80.00	43.33	32.00
54	2405130	MUHAMAD ALIF PRIAMBUDI	80.00	46.67	80.00	80.00	60.00	80.00	80.00	40.00	32.00
55	2405131	MUHAMMAD ARIS	80.00	50.00	80.00	80.00	62.00	80.00	80.00	50.00	32.00
56	2405132	MUHAMMAD FA'IZ LUBIS	80.00	36.67	80.00	80.00	54.00	80.00	80.00	40.00	32.00
57	2405133	MUHAMMAD HILAL	80.00	33.33	80.00	80.00	52.00	80.00	80.00	46.67	32.00
58	2405134	MUHAMMAD NAUFAL RAFDHATUL	80.00	26.67	80.00	80.00	48.00	80.00	80.00	23.33	32.00
59	2405135	MUHAMMAD NUR FADLI	80.00	50.00	80.00	80.00	62.00	80.00	80.00	46.67	32.00
60	2405136	MUHAMMAD RAFLI ANDIKA PRIADI	80.00	46.67	80.00	80.00	60.00	80.00	80.00	43.33	32.00
61	2405137	MUHAMMAD ZULFIKRI	80.00	36.67	80.00	80.00	54.00	80.00	80.00	50.00	32.00
62	2405138	NABILA AGUSTIN	80.00	46.67	80.00	80.00	60.00	80.00	80.00	60.00	32.00
63	2405139	NOFI ALFIANI	80.00	53.33	80.00	80.00	64.00	80.00	80.00	36.67	32.00
64	2405140	NOVI ARGIANTO	80.00		80.00	80.00	32.00	80.00	80.00	43.33	32.00
65	2405141	NUR INDAH SUCIATI	80.00	23.33	80.00	80.00	46.00	80.00	80.00	40.00	32.00
66	2405142	OKTAVIANI ATIYATUL MAULA	80.00	36.67	80.00	80.00	54.00	80.00	80.00	33.33	32.00
67	2405143	PITRUS SAPUTRA	80.00	20.00	80.00	80.00	44.00	80.00	80.00	56.67	32.00
68	2405144	PRADJA ARYA SUHADA	80.00	70.00	80.00	80.00	74.00	80.00	80.00	33.33	32.00
69	2405145	PUTRA FORTUNA	80.00	56.67	80.00	80.00	66.00	80.00	80.00	36.67	32.00
70	2405146	PUTRI UTAMI	80.00	20.00	80.00	80.00	44.00	80.00	80.00	50.00	32.00
71	2405147	RATNA ANDINI	80.00	43.33	80.00	80.00	58.00	80.00	80.00	30.00	32.00
72	2405148	RHENANDA ELSADAY	80.00	26.67	80.00	80.00	48.00	80.00	80.00	40.00	32.00
73	2405149	RIFIQI SALEH PARINDURI	80.00	36.67	80.00	80.00	54.00	80.00	80.00	53.33	32.00
74	2405150	RIKI IRAWAN	80.00	46.67	80.00	80.00	60.00	80.00	80.00	33.33	32.00
75	2405151	RIO HADINATA PURBA	80.00	26.67	80.00	80.00	48.00	80.00	80.00	33.33	32.00
76	2405152	RIZKY WIBOWO ALKKHOIRY	80.00	50.00	80.00	80.00	62.00	80.00	80.00	26.67	32.00
77	2405153	SALMON WALDY SIGALINGGING	80.00	46.67	80.00	80.00	60.00	80.00	80.00	50.00	32.00
78	2405154	SAPUTRA HIZKIA SIJABAT	80.00	50.00	80.00	80.00	62.00	80.00	80.00	46.67	32.00
79	2405155	SARI JUFITRI	80.00	56.67	80.00	80.00	66.00	80.00	80.00	36.67	32.00
80	2405156	SITI MAISARAH	80.00	60.00	80.00	80.00	68.00	80.00	80.00	46.67	32.00
81	2405157	SUMARDANANG	80.00	30.00	80.00	80.00	50.00	80.00	80.00	20.00	32.00
82	2405158	UJANG KARDEDE	80.00	30.00	80.00	80.00	50.00	80.00	80.00	70.00	32.00
83	2405159	VIGA ALENGGA	80.00	26.67	80.00	80.00	48.00	80.00	80.00	56.67	32.00
84	2405160	WITASYA NATASYA BR SIMBOLON	80.00	33.33	80.00	80.00	52.00	80.00	80.00	20.00	32.00
85	2405161	YOHANES DWI PUTRA. ASL	80.00	43.33	80.00	80.00	58.00	80.00	80.00	43.33	32.00
86	2405162	YUSUF AKBAR	80.00	43.33	80.00	80.00	58.00	80.00	80.00	26.67	32.00
87	2405163	ZAINUL ARIFIN	80.00	30.00	80.00	80.00	50.00	80.00	80.00	70.00	32.00

Pengisian nilai untuk kelas ini ditutup pada **Sabtu, 21 Februari 2026** oleh **ivory**

Tanggal Cetak : Senin, 23 Februari 2026, 10:37:56

Paraf Dosen :



Ir. ZULKIFLI ZEIN, M.M.